

CONSULTANT INDEPENDANT EN INFORMATIQUE ET EN INDUSTRIE

Docteur en Génie Industriel, organisation et gestion de production, diplômé en intelligence artificielle et optimisation combinatoire, chef de projet expérimenté en informatique et développeur sénior, agrégé au Crédit Impôt Recherche, membre de la ROADEF, adhérent au pôle de compétitivité EMC2 de Nantes, je propose mes services aux entreprises désireuses d'améliorer leur système d'information en recherchant des solutions performantes et adaptées à leur mode de fonctionnement.

COMPETENCES

- Plus de 20 ans d'expérience en conception, développement, intégration et support des applications informatiques dans le domaine de la banque, de la finance, de l'industrie des télécommunications, de l'automobile ou de l'aéronautique
- Gestion de projets en respectant les procédures de l'entreprise et en garantissant la qualité, les coûts et les délais
- Capacité à gérer plusieurs projets simultanément
- Bonne capacité d'écoute, d'analyse, de synthèse et d'abstraction
- Réduction efficace de la complexité
- Bonne qualité rédactionnelle concernant les méthodes, les processus, les documents techniques et fonctionnels en Français comme en Anglais
- Connaissance et expérience en organisation et gestion de production
- Bon niveau d'anglais

Industrie	Informatique	Finance de marché	Formation
Audit des S.I.	Chef de projet MOE / MOA	Calcul des positions	Gestion de production
Analyse des performances	Expert en optimisation	Contrôle de risque	Gestion de projets
Organisation et Gestion de production	Adepte des méthodes agiles	Backtesting	Langages de programmation
Equilibrage d'une ligne d'assemblage	Développeur sénior	Equities, derivatives, warrants	
Ordonnancement	Optimisation des S.I.	Gestion de garanties de change	
Séquencement	Réduction de la complexité		
Cadencement	<i>Scrum, UML, Merise, CMMi</i>		
Gestion de stocks	<i>Linux, Unix, Windows</i>		
Etude de méthodes innovantes	<i>Oracle, SQL Server, PL/SQL, Versant, NoSQL / MongoDB MS Project</i>		

FORMATION

2006	Thèse en Génie Industriel à l'Institut National Polytechnique de Grenoble
2003	D.E.A en Intelligence Artificielle à l'université Paris VIII
1996	Maîtrise en Informatique Industrielle à la faculté des sciences et techniques de Besançon
1994	D.U.T. en Informatique de gestion à l'IUT de Belfort

EXPERIENCE

08/2015 – 03/2016 : **Chef de projet informatique et utilisateur – Editeur de logiciels – SmartMe**

Dans le cadre du déploiement d'un standard de mesure des temps (MTM+) chez Airbus, SmartMe a développé un outil de prise de notes rapide à base de systèmes experts (application de règles métiers).

- Etude prospective en vue d'automatiser le processus d'évaluation des temps sur l'ensemble des sites Airbus
- Spécification technique et fonctionnelle de l'application
- Définition d'une architecture modulaire et flexible
- Support utilisateur assuré sur les différents sites d'Airbus
- Recueil, priorisation et chiffrage des besoins
- Maintenance corrective et évolutive
- Généralisation de l'application à tout domaine industriel

04/2015 – 03/2016 : **Consultant expert en équilibrage – Industrie aéronautique – Airbus**

Equipe des méthodes – Prestation pour Vedaro

Dans le cadre du déploiement d'un standard d'équilibrage pour les lignes d'assemblage des Airbus (hors assemblage final), j'ai réalisé un support de formation.

- Etude de terrain (Structure A320 à Saint-Nazaire, Long Range à Nantes)
- Recueil des procédures utilisées
- Rédaction d'un support de formation avancée sur l'équilibrage standard d'Airbus
- Animation de formations (présentation générale et formation avancée de l'équilibrage standard d'Airbus)
- Intégration dans les bonnes pratiques d'Airbus d'une formalisation des contraintes industrielles

03/2007 – 04/2014 : **Ingénieur d'Etudes – Banque - BNP Paribas Arbitrage & Natixis Arbitrage à Paris**
Prestations pour Key Consulting et Invivo

- Responsable d'un projet de contrôle des risques temps réels des plateformes de trading électronique (BNP)
- Responsable d'un projet d'historisation des opérations de trading électronique (BNP)
- Responsable du déploiement de la base Reuters Tick Capture Engine créée par Thomson-Reuters (Natixis)
- Maintenance corrective et évolutive du calcul des prix de clôtures (BNP)
- Maintenance corrective et évolutive de l'acquisition des données de marché (BNP)

10/2003 – 09/2006 : **Ingénieur de recherche – Industrie automobile - PSA Peugeot-Citroën à Poissy**
Doctorat CIFRE en Génie Industriel – Institut National Polytechnique de Grenoble
Equipe de recherche opérationnelle

Titre: « Sur l'évaluation de la flexibilité de l'atelier montage dans une usine terminale automobile »

L'objectif principal de cette étude était de proposer une solution innovante pour évaluer la juste flexibilité à appliquer dans une usine terminale. La flexibilité est l'écart entre le plan commercial et la capacité maximale des usines. Trop de flexibilité peut coûter très cher. Trop peu de flexibilité peut avoir un impact sur la qualité des véhicules et sur la satisfaction des clients.

Mission

- Etat de l'art de l'équilibrage, de l'ordonnancement et du séquençage d'une ligne d'assemblage à modèles mélangés
- Recensement des pratiques d'équilibrage des postes de travail et de l'ordonnancement des véhicules (PERT, MPM, Gantt, ...) chez PSA Peugeot-Citroën (Sites de Poissy, Sochaux, Rennes et Valenciennes)
- Vérification de la qualité des données prévisionnelles
- Modélisation de la définition des contraintes industrielles
- Elaboration d'une méthode d'évaluation de la flexibilité d'une ligne d'assemblage à modèles mélangés

Mise en œuvre

- Intégration des propositions au système d'information de l'entreprise
- Analyse statistique du programme commercial et de production (18 mois de données sur 8 sites de production)
- Définition de règles simples pour sélectionner les postes de travail à rendre plus flexibles lors de l'équilibrage de l'atelier
- Création d'une méthode analytique d'évaluation de la difficulté à respecter les contraintes industrielles dans un programme de séquençage des véhicules à fabriquer
- Rédaction d'un guide de bonnes pratiques à intégrer au processus d'équilibrage des lignes de montage
 - Aide à la définition des contraintes industrielles
 - Mise en place d'un indicateur de pertinence entre un poste de travail et les contraintes industrielles définies
 - Calcul d'un indicateur de flexibilité des postes de travail
 - Caractérisation des postes de travail pour identifier les investissements à réaliser
- Etude d'impact des évolutions sur la chaîne logistique du groupe
- Encadrement de stagiaires en dernière année d'école d'ingénieur (4 étudiants en génie industriel)
- Ecriture de 7 articles scientifiques (entre 2005 et 2011)

Participation à des études complémentaires

- Modélisation d'un problème d'équilibrage d'une ligne d'assemblage à modèles mélangés en programmation linéaire
- Utilisation de méta-heuristiques pour résoudre le problème d'équilibrage d'une ligne d'assemblage

11/1998 – 05/2003 : **Ingénieur d'Etudes – Industrie Automobile - PSA Peugeot-Citroën à Sochaux**
Direction des Systèmes d'Information – Prestations pour CGBI

Responsable du projet A.R.I. (Algorithme de Reséquencement Intermédiaire)

Ce projet, initié par 10 ans de recherche chez PSA, a été conçu pour optimiser le rangement des véhicules dans les stocks intermédiaires en respectant au mieux toutes les contraintes industrielles.

Mission

- Stabilisation, déploiement en production et maintenance du prototype développé par l'équipe de recherche
- Spécification et développement des fonctionnalités demandées

Mise en œuvre

- Chef de projet d'une équipe de 5 ingénieurs (junior et seniors) pour un budget de 300 j/h
- Conception d'un environnement de test de non-régression (basé sur des données de production et sur des scripts)
- Planification, conception, développement, test et déploiement d'une nouvelle version
 - Amélioration par 400 des temps de calcul (de 2.000 solutions évaluées avec 5 contraintes à plus de 200.000 avec 20 contraintes par seconde)
 - Réduction de la complexité et du nombre de paramètres techniques (de 150 à 10)
- Rédaction de la documentation technique et fonctionnelle selon la norme ISO-9001
- Utilisation de l'application dans le cadre de l'ordonnancement d'une ligne d'assemblage
- Intégration de l'outil dans les environnements de simulation d'une usine terminale automobile et de logistique

Intervenant sur le projet SILOE (Suivi et historisation de la production)

Maintenance évolutive et corrective d'applications de gestion de flux de production et de logistique